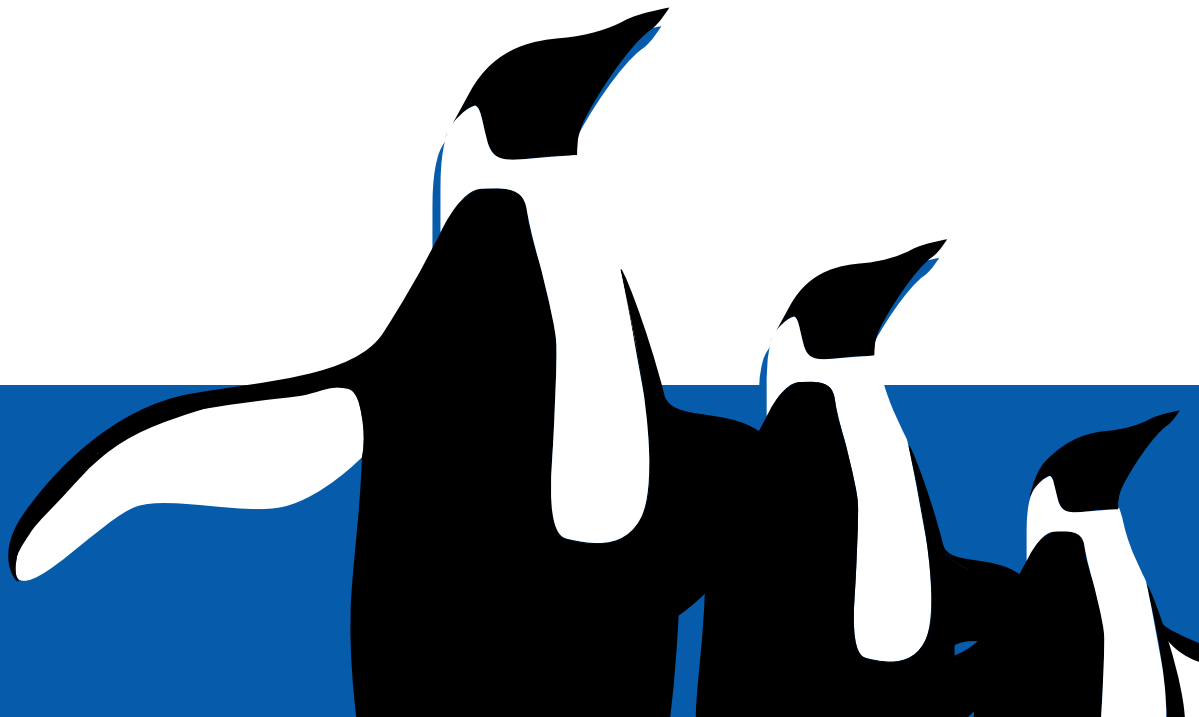




Lawyers for Lawyers

Jaarverslag 2021



Voorwoord

Op 18 november 2021 ontvingen Liudmila Kazak en Maksim Znak uit Belarus de Lawyers for Lawyers award. Dit gebeurde tijdens een bijeenkomst in de Rode Hoed in Amsterdam, georganiseerd door de Amsterdamse Orde van Advocaten en Lawyers for Lawyers. Liudmila Kazak was zelf bij de uitreiking aanwezig, maar Maksim Znak helaas niet. Hij zit een gevangenisstraf uit van 10 jaar, hem opgelegd omdat hij potentiële kandidaten voor de presidentsverkiezingen in 2020 juridisch bijstond. Dat leverde hem een veroordeling op wegens bedreiging van de nationale veiligheid en samenzwering met het oogmerk de macht te grijpen. Het pijlsnelle verval van de rechtsstaat in Belarus, een land niet heel ver van hier, is angstaanjagend en de moedige advocaten uit dat land verdienen ons aller steun.

De uitreiking van de Lawyers for Lawyers Award is iedere twee jaar een indrukwekkende gebeurtenis en dit keer was geen uitzondering. Ook het daaraan voorafgaande seminar, over de toenemende druk op advocaten in Europa, was belangrijk en zeer relevant. Ybo Buruma, raadsheer in de Hoge Raad, benadrukte in zijn keynote speech de gezamenlijke verantwoordelijkheid van de rechterlijke macht en de advocatuur voor het goed functioneren van de rechtsstaat.

Ook voerde Lawyers for Lawyers actie voor vele advocaten onder onze Defend-pijler, onder andere via brieven en social media campagnes. We besteedden voor het tweede jaar aandacht aan advocaten die langdurig gevangen zitten in de Free-the-Lawyers-campagne, onder meer door ons netwerk op te roepen om groetenkaarten te schrijven. Onder onze Empowerment-pijler gaven we online trainingen aan advocaten uit Kazachstan, Noord- en Oost-Afrika, over de Basic Principles on the Role of Lawyers en internationale mensenrechtenmechanismen. Onder onze Influence-pijler dienden we een groot aantal rapporten over de situatie van



advocaten van over de hele wereld in bij de VN. En, hoewel COVID nog niet verdwenen is, begonnen we langzaam weer te reizen. In september, november en december woonden vertegenwoordigers van Lawyers for Lawyers zittingen bij in rechtszaken tegen advocaten in Istanbul en Ankara. Ook reisden vertegenwoordigers weer naar Geneve om te lobbyen bij de Verenigde Naties.

Zoals ieder jaar wil ik graag de staf en alle vrijwilligers en donateurs weer bedanken voor hun inzet voor Lawyers for Lawyers. In 2022 gaan wij voort op de ingeslagen weg en zullen wij 'lawyers at risk' voluit blijven steunen. In een tijd waarin de rechtsstaat in veel landen onder druk staat, is dat geen overbodige luxe.

Irma van den Berg
Voorzitter Lawyers for Lawyers



Inhoud

Voorwoord	3
Wij zijn Lawyers for Lawyers	6
Kerncijfers	7
Defend	
#FreeTheLawyers Campaign	8
Advocaat Robert Roşu uit Roemenië vrijgelaten	10
Trial monitoring in zaak tegen Orde van Advocaten Ankara	11
Empower	
Training aan advocaten uit Kazakhstan over Orde van Advocaten en tuchtrecht	12
Training voor Noord-Afrikaanse advocaten	13
Influence	
Rapporten en verklaringen bij Verenigde Naties – verklaring Myanmar	14
Rapport over de situatie van advocaten in Zimbabwe	15
Lawyers for Lawyers Award 2021 voor twee advocaten uit Belarus	16
Podcastserie '5 Weeks of Empowerment: Highlighting the Work of Female Lawyers'	17
Join Lawyers for Lawyers	18
Law firm in the picture: Boontje	19
Financiën	
Financiële verantwoording 2021	20
Bezoldiging directie	21
Partners 2021	22

+ over L4L

Wij zijn Lawyers for Lawyers

Een vrije en onafhankelijke advocatuur. Voor iedere advocaat. Waar ook ter wereld. Lawyers for Lawyers is een onafhankelijk netwerk van advocaten voor advocaten. Wij komen op voor vakgenoten die in hun beroep worden bedreigd en tegengewerkt. Omdat hun rechten ook onze rechten zijn. Zo verdedigen we samen de rule of law. Met de inzet van advocaten in Nederland, steunen wij vakgenoten die bedreigd of vervolgd worden vanwege hun werk. Waar ook ter wereld. We werken met drie pijlers. Drie programma's waarin Nederlandse advocaten met hun tijd, kennis en aandacht bijdragen aan een vrije en onafhankelijke advocatuur.

We defend

We support individual lawyers under threat and generate international attention.

We empower

We empower lawyers and lawyers' associations to fulfil their role in upholding human rights.

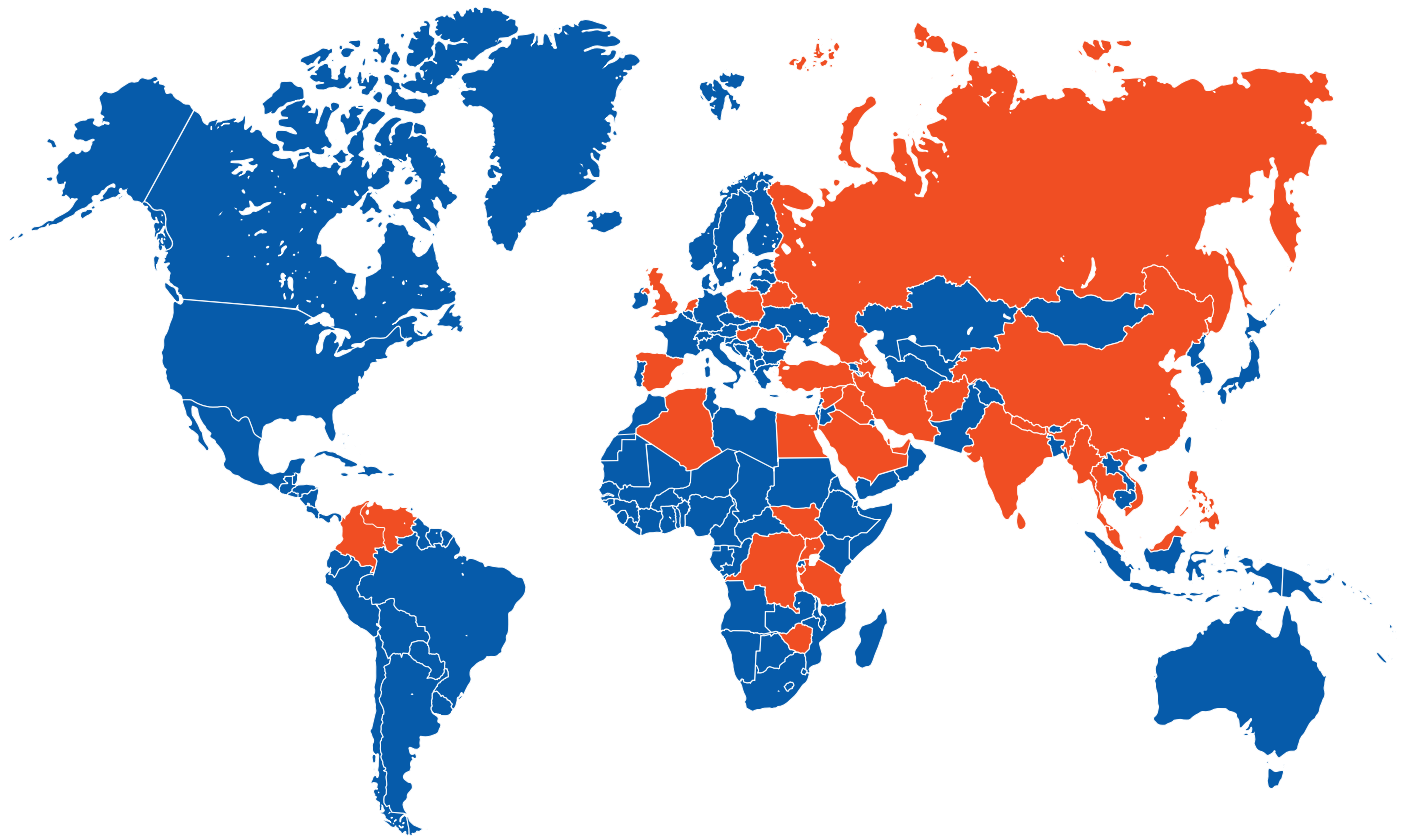
We influence

We advocate for laws, policies and practices that ensure protection for the independence and safety of lawyers.



+ over L4L

Kerncijfers



We voerden actie voor

196

advocaten

In

40

landen

Met de hulp van

72

advocaat-vrijwilligers

Defend

We support individual lawyers under threat and generate international attention.

Advocaten waar dan ook kunnen op ons rekenen. We gaan op missie om processen bij te wonen (trial monitoring), we schrijven brieven en rapporten om vakgenoten te steunen (advocacy) en we zijn bereikbaar voor advocaten uit de hele wereld. Ook vragen we aandacht voor collega's die vanwege hun werk in de gevangenis zitten.

#FreeTheLawyers Campagne

Op 10 december 2020 lanceerde Lawyers for Lawyers het tweede jaar van de #FreeTheLawyers campagne. Met deze campagne vroeg Lawyers for Lawyers aandacht voor zeven advocaten, uit Turkije, Tadzjikistan, Egypte, Saoedi-Arabië, China en Iran die tot langdurige gevangenisstraffen werden veroordeeld in verband met hun werk.

In 2021 voerden wij op verschillende manieren actie voor de advocaten in de

campagne. Zo verstuurden wij meer dan 350 groeten- en verjaardagskaarten met behulp van ons internationale netwerk en schreven we een groot aantal brieven waarin wij opriepen tot de onmiddellijke en onvoorwaardelijke vrijlating van de advocaten. Ook hebben wij talloze video's, posts op sociale media en andere interventies gedaan om het bewustzijn over deze advocaten te vergroten en te zorgen dat zij niet vergeten worden.



Illustraties door Elisabeth van der Spek

+ defend

Een van de advocaten uit de #FreetheLawyers campagne is de Chinese advocaat Yu Wensheng.

Yu Wensheng heeft aan een groot aantal prominente zaken gewerkt. Vanwege zijn werk als advocaat werd Yu Wensheng in 2018 opgepakt en sindsdien zit hij vast. In 2019 werd hij tijdens een geheim proces veroordeeld tot vier jaar cel voor het aanzetten tot omverwerping van de staat. Volgens berichten krijgt Wensheng geen medische zorg en is hij gemarteld.

In 2021 reisde Lawyers for Lawyers naar Genève om aandacht te vragen voor de situatie van Yu Wensheng en andere Chinese advocaten. Op 1 maart 2022 kwam Yu Wensheng vrij uit de gevangenis en werd hij herenigd met zijn familie in Beijing.



"The international community's attention and assistance to the cases of human rights lawyers and human rights defenders is of utmost importance. I am very grateful for the international support for Yu Wensheng. Advocacy is useful to improve the living conditions of detainees and reduces the possibility of the exercise of torture on detainees. Moreover, it has an impact on the outcome of the verdict, the physical health, and the fate of the detainees. I hope that everyone will continue to support Yu Wensheng until he returns to his home in Beijing to reunite with his wife and children."

– Xu Yan, vrouw van Yu Wensheng

Advocaat **Robert Roşu** uit Roemenië vrijgelaten

In 2021 voerden we actie voor de Roemeense advocaat Robert Roşu. Roşu was veroordeeld tot een gevangenisstraf van vijf jaar vanwege zijn werk als advocaat. Onze organisatie onderhield nauw contact met het advocatenkantoor waar Roşu werkzaam is. Op verzoek van zijn collega's publiceerden we een statement waarin we opriepen tot de vrijlating van Roşu. Daarnaast hebben een aantal van onze advocaat-vrijwilligers groetenkaarten geschreven voor Roşu met daarin boodschappen van solidariteit. Deze kaarten werden overhandigd aan de collega's van Roşu, die de kaarten vervolgens doorgaven aan Roşu.

Onze groetenkaartactie werd breed uitgemeten in de lokale Roemeense pers. Op 23 november 2021 werden wij geïnformeerd dat het Roemeense Hof van Cassatie Roşu had vrijgesproken. Mede door onze acties hebben we een bijdrage kunnen leveren aan het generen van (internationale) aandacht voor de zorgelijke zaak van Roşu en zijn onterechte veroordeling vanwege zijn werk als advocaat.



Trial monitoring in zaak tegen Orde van Advocaten Ankara

In 2021 kon Lawyers for Lawyers het trial monitoring programma weer opstarten. Advocaat-vrijwilligers woonden meerdere zittingen bij in zaken tegen advocaten in Istanbul, Ankara en Oost-Turkije.

In december 2021 reisden advocaat-vrijwilligers naar Turkije om een zitting in een zaak tegen het bestuur van de Orde van Advocaten in Ankara bij te wonen.

Er werd een strafrechtelijk onderzoek ingesteld tegen het bestuur van de Orde van Advocaten in Ankara nadat de Orde op 1 april 2020 een statement had gepubliceerd waarin zij bepaalde uitspraken van het hoofd van het Turkse directoraat Religieuze Zaken

bekritiseerden. In een preek op 24 april 2020 verwees het hoofd van het Turkse directoraat Religieuze Zaken naar COVID-19 in het algemeen en suggereerde, verwijzend naar hiv, dat leden van de LHBTI-gemeenschap ziekten zouden verspreiden. Hij drong er bij mensen op aan "mee te strijden om mensen tegen dergelijk kwaad te beschermen". In haar statement voerde de Orde van Advocaten van Ankara aan dat de opmerkingen van Erbaş een openbare provocatie tot haat en vijandigheid leken te vormen. De Orde van Ankara werd aangeklaagd voor het 'beledigen van een ambtenaar'. Lawyers for Lawyers woonde de eerste zitting in de zaak in december 2021 bij.



We empower lawyers and lawyers' associations to fulfil their role in upholding human rights.

Wij helpen collega-advocaten wereldwijd met kennis en expertise. Zo geven we trainingen in internationaal recht. Advocaten die steun zoeken, verbinden we met betrokken collega's in Nederland. Ook gaan we op fact finding missions: reizen om met eigen ogen de situatie ter plekke in kaart te brengen.

Training aan advocaten uit **Kazakhstan** over Orde van Advocaten en tuchtrecht

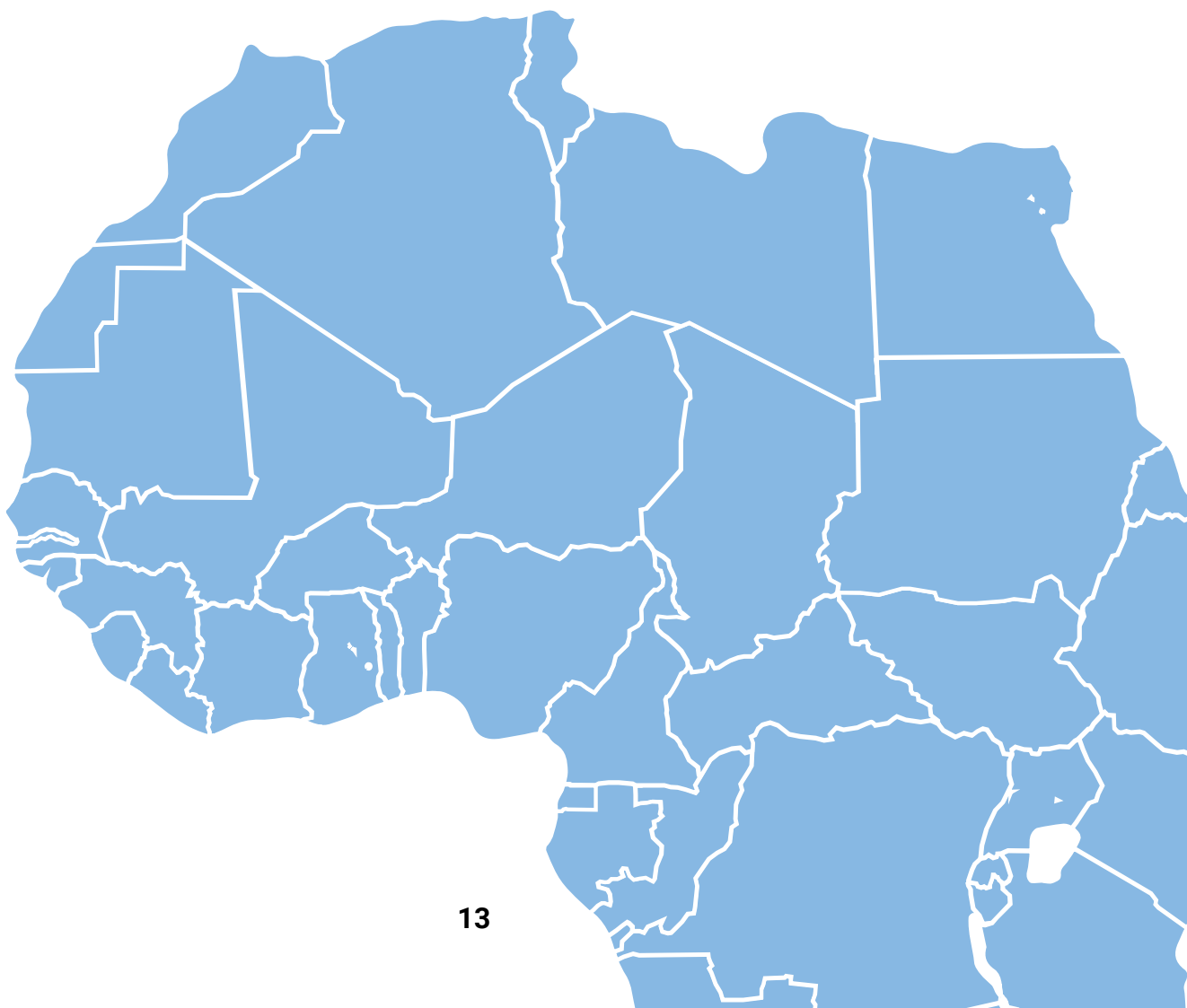
In 2021 heeft Lawyers for Lawyers een online training gegeven aan advocaten uit Kazakhstan. De training bood de advocaten de kans om meer te weten te komen over de advocatenwet, kernwaardes voor advocaten en tuchtprocedures in Nederland. Onder andere werd het belang van een onafhankelijke Orde van Advocaten besproken en van regelgeving en ethiek voor advocaten.

De training werd gegeven door twee van Lawyers for Lawyers vrijwilligers en georganiseerd door de Organisatie voor Veiligheid en Samenwerking in Europa (OVSE).



Training voor Noord-Afrikaanse advocaten

In 2021 heeft Lawyers for Lawyers tweemaal training gegeven aan een groep van in totaal 30 Noord-Afrikaanse advocaten. De training vond online plaats en betrof de regionale- en internationale mensenrechten mechanismen waar de advocaten gebruik van kunnen maken om niet alleen hun cliënten te beschermen, maar ook henzelf.



Influence

We advocate for laws, policies and practices that ensure protection for the independence and safety of lawyers.

We pleiten voor een vrije en onafhankelijke advocatuur. We reizen naar de VN in Genève voor presentaties en we spreken vertegenwoordigers van regeringen (advocacy). Daar benadrukken we continu het belang van de UN Basic Principles on the Role of Lawyers, de internationale afspraken over de onafhankelijke rol van advocaten. Ook organiseren we bijeenkomsten voor Nederlandse advocaten, advocatenkantoren en ordes, om hen bewust te maken van de situatie van hun internationale collega's. En via kanalen zoals social media delen we de verhalen van advocaten die door hun werk bedreigd of vervolgd worden.

Rapporten en verklaringen bij Verenigde Naties – verklaring Myanmar

Bij grootschalige protesten in Myanmar, werden ook advocaten die aanwezig waren om juridische bijstand te verlenen gearresteerd en vastgehouden en werden zij verhinderd juridische bijstand te verlenen aan gedetineerde demonstranten en journalisten.

In de mondelinge verklaring heeft Lawyers for Lawyers opgeroepen tot het waarborgen van de onafhankelijkheid van de advocatuur in Myanmar en om advocaten te beschermen tegen onrechtmatige inmenging in hun professionele activiteiten.

Lawyers for Lawyers heeft in 2021 35 rapportages en verklaringen afgelegd bij de VN Mensenrechten Raad en het VN Mensenrechtencomité over de situatie van advocaten in onder meer Nepal, Turkije, Azerbeidzjan, Iran, Egypte, Rusland en de Filipijnen.

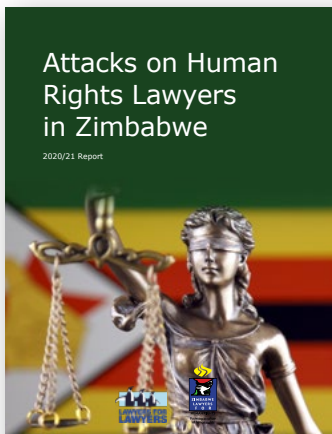


Rapport over de situatie van advocaten in Zimbabwe

In samenwerking met de organisatie Zimbabwe Lawyers for Human Rights (ZLHR) heeft Lawyers for Lawyers een rapport gepubliceerd over de situatie voor advocaten in Zimbabwe. Het rapport reflecteert op de zorgwekkende trend van toenemende systematische arrestaties van een aantal Zimbabwaanse advocaten en beperkingen die hun sinds begin 2020 zijn opgelegd, die hun vrijheid om hun beroep uit te oefenen inperken.

Het rapport werd op 21 september 2021 gelanceerd door Lawyers for Lawyers, ZLHR en de International Bar Association's Human Rights Institute

(IBAHRI) tijdens een online seminar over de situatie voor mensenrechtenadvocaten in Zimbabwe. Tijdens het evenement spraken verschillende Zimbabwaanse mensenrechtenadvocaten en onder meer de voorzitter van de International Bar Association Sternford Moyo en Special Rapporteur on the Independence of Judges and Lawyers Diego García-Sayán. De informatie uit het rapport is later als basis gebruikt voor een rapport dat bij de Special Rapporteur on the Independence of Judges and Lawyers is ingediend over de zorgelijke situatie voor mensenrechtenadvocaten in Zimbabwe.



"The report we are here to launch is of great importance, because of the attacks on the legal profession are inconsistent with independence of the legal profession. [...] By attacking lawyers, you are in fact attacking the protection mechanism of human rights and fundamental freedoms. [...] This kind of report should be elevated to a wider, international campaign to support the independence of the legal profession."

- Sternford Moyo, President of the International Bar Association

Lawyers for Lawyers Award 2021 voor twee advocaten uit Belarus

In het bijzijn van ruim honderd mensen, waaronder vele advocaten uit binnen- en buitenland, werd de zesde Lawyers for Lawyers Award op 18 november 2021 uitgereikt aan de Belarussische advocaten Liudmila Kazak en Maksim Znak.

Kazak kon de award persoonlijk in ontvangst nemen terwijl Znak, gedetineerd in Belarus, niet persoonlijk bij de ceremonie aanwezig kon zijn. Hij werd vertegenwoordigd door de Belarussische advocaat Illia Salei. De jury van de Award koos Kazak en Znak als winnaars "to highlight the important work of both lawyers who bravely represented Belarusian human rights defenders and opposition leaders and are paying a high price for their work".

De Award ceremonie werd geopend door de Nederlandse mensenrechtenambassadeur Bahia Tahzib-Lie, die onder andere sprak over de vitale rol van advocaten en mensenrechtenverdedigers. De Award werd overhandigd door mensenrechtenadvocaat Şerife Ceren Uysal uit Turkije, die in 2019 de Lawyers for Lawyers Award in ontvangst nam namens haar gedetineerde collega Selçuk Kozağaçlı.

Advocaten van over de hele wereld waren genomineerd voor de Lawyers for Lawyers Award 2021. De expert jury bestond uit Heikelien Verrijn Stuart, Cees Flinterman, Egbert Myjer en Channa Samkalden. Naast Kazak en Znak werden U Khin Maung Zaw uit Myanmar en het advocatencollectief Collective for the Defence of HIRAK Detainees uit Algerije op de shortlist van de Award gezet. Tijdens de ceremonie werd ook aandacht besteed aan deze kandidaten.



Foto's door @sirconrads

Podcastserie '5 Weeks of Empowerment: Highlighting the Work of Female Lawyers'

In de aanloop naar Internationale Vrouwendag op 8 maart 2021 lanceerde Lawyers for Lawyers een podcastserie over het belangrijke werk van vijf inspirerende vrouwelijke advocaten uit de Filipijnen, Georgië, Polen, Tanzania en Venezuela. Tijdens de gesprekken met de advocaten werd er uitgebreid stilgestaan bij de uitdagingen waar vrouwelijke advocaten tegen aanlopen in de door mannen gedomineerde advocatuur in hun thuisland. Ook deelden de advocaten hun kijk op de ontwikkeling van de positie van vrouwelijke advocaten in hun thuisland en spraken over wie hen inspireert.



Illustratie van Czarina Musni, gemaakt door Elisabeth van der Spek

+ *join*

Join Lawyers for Lawyers

Lawyers for Lawyers is een netwerk van advocaten die zich inzetten voor collega's in het buitenland. We nodigen je van harte uit om ons te helpen – om je vakgenoten te helpen. Dit kan door deel te nemen aan onze activiteiten of door ons financieel te ondersteunen.

Trial monitoring

Advocaat-vrijwilligers observeren processen tegen advocaten. Het gaat om advocaten die vervolgd worden en die daardoor belemmerd worden in hun beroepsuitoefening.

Fact finding

Advocaat-vrijwilligers nemen deel aan fact-findingmissies om onderdrukking van advocaten aan de kaak te stellen. Fact-findingmissies bieden morele steun aan individuele advocaten en hun omgeving. Onze rapporten vormen de basis voor lobby bij overheden en organisaties als de Verenigde Naties.

VN-activiteiten

Advocaat-vrijwilligers werken mee aan adviezen en rapporten voor de Verenigde Naties (VN). Lawyers voor Lawyers heeft een VN-ECOSOC status. Daardoor kunnen advocaat-vrijwilligers deelnemen aan VN-conferenties en -bijeenkomsten.

Schrijfacties

Advocaat-vrijwilligers schrijven brieven aan de autoriteiten in het land waar een bedreigde of gedetineerde advocaat zich bevindt. In onze brieven roepen wij op tot vrijlating, onafhankelijk onderzoek en een onbelemmerde beroepsuitoefening.

Donateurs

Advocaten ondersteunen Lawyers for Lawyers met jaarlijkse of maandelijkse donaties. Op individuele titel of met hun advocatenkantoor. Hierdoor maken zij de activiteiten mogelijk en waarborgen zij de onafhankelijkheid van onze stichting.

Join us!

Wil jij je ook inzetten voor Lawyers for Lawyers?

Dat kan! Stuur ons een e-mailtje op: info@lawyersforlawyers.nl

Law firm in the picture **Boontje**

Op 15 november 2021 was de Belarussische advocaat Illia Salei te gast op ons kantoor. Hij was in Nederland ter gelegenheid van de uitreiking van de zesde Lawyers for Laywers Award aan de Belarussische advocaten Liudmila Kazak en Maksim Znak. Maksim Znak en Illia Salei waren kantoorgenoten, totdat zij werden opgepakt voor hun juridische bijstand aan een van de oppositieleiders die zich tijdens de presidentsverkiezingen van 2020 kandidaat had gesteld.

Illia en zijn verhaal maakten diepe indruk op ons. Hij vertelde hoe hij – een jonge advocaat nog maar, die tot 2020 net als wij gewoon met zijn advocatenpraktijk bezig was – samen met Maksim Znak in de aanloop van de presidentsverkiezingen zichzelf voor de vraag gesteld had of zij zouden durven opstaan voor de rechtsstaat in Belarus. Zij hebben het gedurfd, en daarvoor een hoge prijs moeten betalen. Maksim Znak is inmiddels tot een jarenlange gevangenisstraf veroordeeld. Illia is om voor hem onbegrijpelijke redenen uit de gevangenis vrijgelaten en daarna noodgedwongen uitgeweken naar het buitenland.

Tijdens de nazit van onze bijeenkomst vroeg een van onze kantoorgenoten aan Illia hoe hij terugkijkt op alles wat er sinds 2020 met hem is gebeurd. Illia vertelde dat hij trots was op het feit dat hij nu van zichzelf wist dat hij, als het er echt om gaat, de juiste keuze durft te maken.



Natuurlijk hopen wij allemaal dat wij nooit voor een dergelijke keuze komen te staan. Het is voor advocaten in Nederland nauwelijks voor te stellen dat je in de gevangenis gegooid wordt voor het simpele feit dat je je werk doet, of dat je huis en haard moet ontvluchten om een gevangenisstraf (of erger) te voorkomen. Het belangrijke werk van Lawyers for Lawyers maakt duidelijk dat wij ons daarmee in een luxepositie bevinden, die wij lang niet altijd op waarde schatten. Wij voelen het als onze morele verplichting om onze collega-advocaten, waar ook ter wereld, die vanwege hun werk worden bedreigd en vervolgd, te steunen. Wij zijn daarom van harte partner van Lawyers for Lawyers.

Pauline Sick

Managing partner Boontje Advocaten & Mediators

"Niemand leeft voor zichzelf alleen, niemand sterft voor zichzelf alleen."

Financiële verantwoording 2021

Staat van baten en lasten	Werkelijk 2021 (€)	Begroet 2021 (€)
Baten		
Baten van particulieren	79.409	50.500
Baten van bedrijven	89.551	80.500
Baten van andere organisaties zonder winststreven	91.520	90.500
Som van de geworven baten	260.480	221.500
Overige baten	1.466	0
Som van de baten	261.946	221.500
Lasten		
<i>Besteed aan doelstellingen:</i>		
Supporting lawyers (Defend/Implement)	63.937	65.563
Supporting lawyers (Empower)	29.923	70.319
Creating awareness	20.678	32.750
Som van de aan doelstellingen bestede lasten	114.538	168.632
Wervingskosten	23.438	28.950
Afschrijvingen	555	0
Kosten beheer en administratie	36.823	32.000
Som van de lasten	175.354	229.582
Saldo voor financiële baten en lasten	86.592	-8.082
Saldo financiële baten en lasten	-1.512	-700
Saldo van baten en lasten	85.080	-8.782

Lawyers for Lawyers ontvangt een solide inkomstenstroom en zet deze verstandig in voor haar projecten. De jaarcijfers zijn opgesteld overeenkomstig Richtlijn C2 Kleine fondsenwervende organisaties. Het in 2021 gerealiseerde resultaat was EUR 85.080.

Het jaar 2021 is anders verlopen dan Lawyers for Lawyers had verwacht door de wereldwijde COVID-19 pandemie. In de begroting voor 2021 was rekening gehouden met reizen en “offline” of “live” evenementen om fondsen te werven alsook andere evenementen (lezingen etc.). Helaas werd het pas eind 2021 weer mogelijk om te reizen en in persoon ontmoetingen te organiseren. Dit had zijn uitwerking op de uiteindelijke baten en lasten; uiteindelijk zijn de kosten lager uitgevallen, maar de baten hoger dan begroot. Dit had uiteindelijk tot gevolg dat het resultaat over 2021 positiever is uitgevallen. Voor meer informatie verwijzen wij u graag naar de [jaarrekening 2021 met beoordelingsverklaring van de accountant](#) op onze website. Daar is ook het [bestuursverslag 2021](#) beschikbaar.

De reserves van Lawyers for Lawyers zijn overeenkomstig de normering van de Commissie Herkströter (Commissie Vermogensnormering Goede Doelen), samengevat: een continuïteitsreserve van maximaal anderhalf maal de jaarlijkse omzet.

Bezoldiging directie

Het bestuur heeft op advies van de remuneratiecommissie het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het beleid wordt periodiek geactualiseerd. De laatste evaluatie was in januari 2021.

Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt Lawyers for Lawyers de Regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties (zie www.goededoelennederland.nl).

De regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen. De weging van de situatie bij Lawyers for Lawyers vond plaats door de remuneratiecommissie. Dit leidde tot een zogenaamde BSD-score van 340 punten met een maximaal jaarinkomen van EUR 88.310 (1 FTE/12 mnd.).

De voor de toetsing, aan de geldende maxima, relevante werkelijke jaarinkomens van de directie bedroegen (2021 in EUR) voor S. de Graaf (0,8 FTE/12 mnd.): 41.812. Deze beloning bleef binnen de geldende maxima.

Het jaarinkomen, de belaste vergoedingen/bijtellingsen, de werkgeversbijdrage pensioen en de overige beloningen op termijn bleven (voor S. de Graaf, met een bedrag van EUR 43.700) binnen het in de regeling opgenomen maximum bedrag van EUR 201.000 per jaar.

De belaste vergoedingen/bijtellingsen, de werkgeversbijdrage pensioen en de overige beloningen op termijn stonden bovendien in een redelijke verhouding tot het jaarinkomen.

De hoogte en samenstelling van de bezoldiging worden in de jaarrekening toegelicht in de toelichting op de staat van baten en lasten.

Kennedy Van der Laan

De heldere lijn

HOUTHOFF

1ct concept.

ORDE VAN ADVOCATEN

OOST-BRABANT

VANDOORNE[⊕]

● *NautaDutilh*

stek

Boontje { ADVOCATEN
ARBEIDSRECHT



*“Lawyers for
Lawyers is
an ally for
lawyers... it is
a great ally for
myself. And
good allies are
precious.”*

*Adil Melendez,
advocaat in Colombia*

Lawyers for Lawyers steunt advocaten in hun strijd tegen
onrecht. Al meer dan 30 jaar. Maar niet zonder uw hulp!

**DONEER
VANDAAG!**

lawyersforlawyers.org

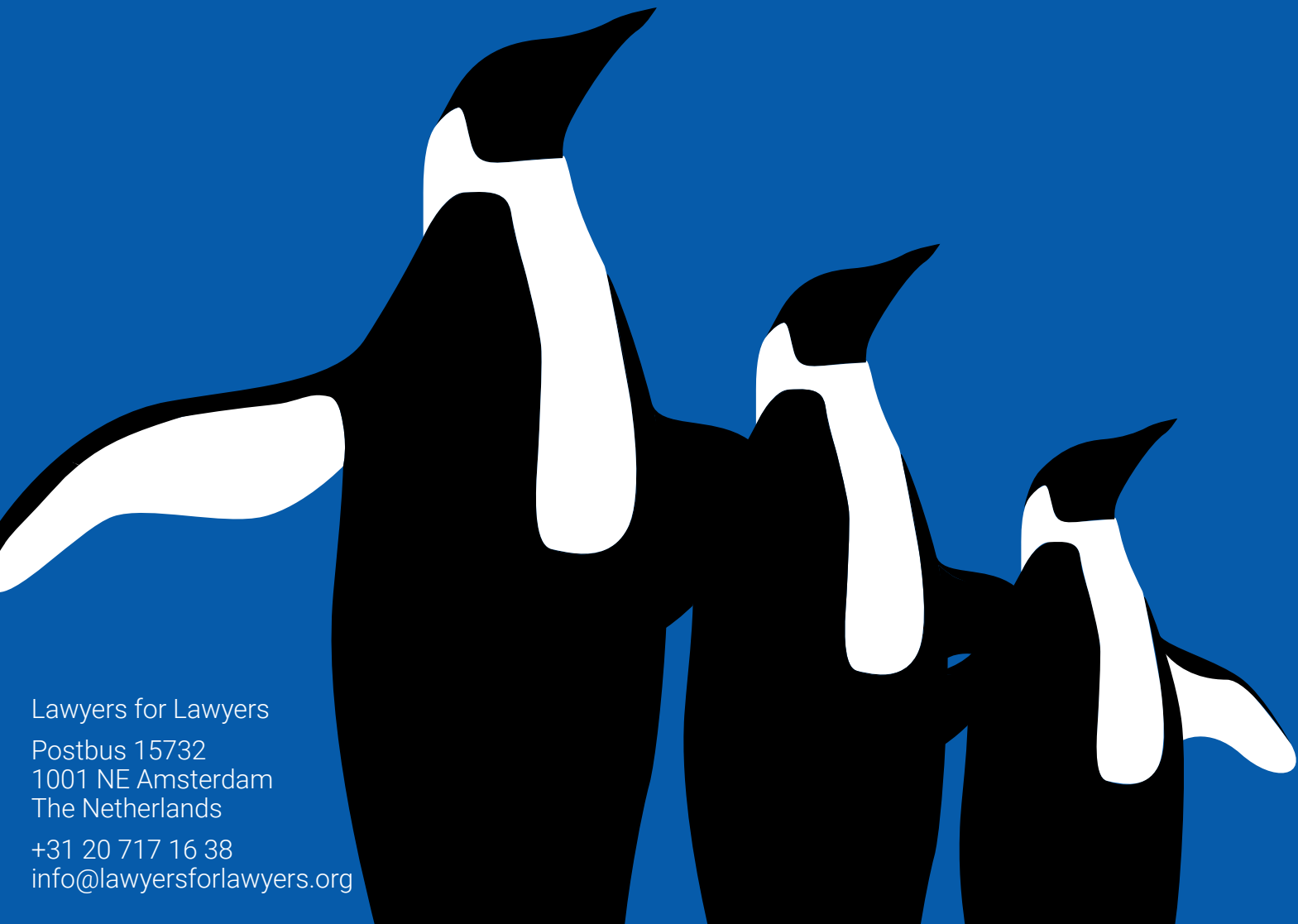


Dat was 2021

Maar wij gaan door. Op naar een vrije en
onafhankelijke advocatuur. Voor iedere
advocaat. Waar ook ter wereld.

Lawyers for Lawyers
Defend the rule of law

lawyersforlawyers.org



Lawyers for Lawyers

Postbus 15732
1001 NE Amsterdam
The Netherlands

+31 20 717 16 38
info@lawyersforlawyers.org