

**JAARREKENING 2022**

Stichting Lawyers for Lawyers

PO box 7113

1007 JC Amsterdam

## Inhoudsopgave

	Pagina
<b>JAARREKENING</b>	
Balans per 31 december 2022	3
Staat van baten en lasten over 2022	4
Kasstroomoverzicht over 2022	5
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	6
Toelichting op de balans	7
Toelichting op de staat van baten en lasten	11
Overige toelichtingen	14
<b>OVERIGE GEGEVENS</b>	
Mededeling omtrent het ontbreken van de accountantsverklaring	15

## **JAARREKENING**

**BALANS PER 31 DECEMBER 2022**

(na voorstel resultaatverdeling)

		<u>31-12-2022</u>		<u>31-12-2021</u>	
		€	€	€	€
<b>ACTIVA</b>					
<b>Vaste activa</b>					
Materiële vaste activa	1		1.132		1.687
<b>Vlottende activa</b>					
Vorderingen	2		5.320		11.541
Liquide middelen	3		819.592		363.569
			<u><b>826.044</b></u>		<u><b>376.797</b></u>
<b>PASSIVA</b>					
<b>Stichtingsvermogen</b>					
<i>Bestemmingsreserves</i>	4				
	5	473.469		25.667	
<i>Overige reserve</i>	6	278.112		272.636	
<i>Continuïteitsreserve</i>	7	50.000		50.000	
			<u><b>801.581</b></u>		<u><b>348.303</b></u>
<b>Kortlopende schulden</b>					
	8		<u><b>24.463</b></u>		<u><b>28.494</b></u>
			<u><b>826.044</b></u>		<u><b>376.797</b></u>

## STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2022

		<b>2022</b>	<b>Budget 2022</b>	<b>2021</b>
		€	€	€
<b>Baten</b>	9	<b>587.774</b>	<b>200.300</b>	<b>261.946</b>
Besteed aan doelstellingen	10	-140.509	-129.306	-114.538
<b>Saldo baten minus bestedingen</b>		<b>447.265</b>	<b>70.994</b>	<b>147.408</b>
<b>Lasten</b>				
Wervingskosten		22.558	29.950	23.438
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	11	555	-	555
Overige bedrijfskosten	12	35.601	42.550	36.875
<b>Totaal van som der lasten</b>		<b>58.714</b>	<b>72.500</b>	<b>60.868</b>
<b>Saldo voor financiële baten en lasten</b>		<b>388.551</b>	<b>-1.506</b>	<b>86.540</b>
Financiële baten en lasten		-1.655	-700	-1.460
<b>Saldo van baten en lasten</b>		<b>386.896</b>	<b>-2.206</b>	<b>85.080</b>
<b>Resultaatbestemming</b>				
Bestemmingsreserve project Turkije		-1.080		-225
Bestemmingsreserve project L4L Award		5.000		-5.000
Bestemmingsreserve Cordaid		-		-32.909
Bestemmingsreserve IFTD		2.500		-
Bestemmingsreserve project Suriname		66.382		-
Bestemmingsreserve capaciteitsvergroting		375.000		-
Overige reserve		-60.906		123.214
		<b>386.896</b>		<b>85.080</b>

## KASSTROOMOVERZICHT OVER 2022

	<b>2022</b>		<b>2021</b>	
	€	€	€	€
<b>Totaal van kasstroom uit operationele activiteiten</b>				
Bedrijfsresultaat		388.551		86.540
<i>Aanpassingen voor</i>				
Afschrijvingen 11		555		555
<i>Verandering in werkkapitaal</i>				
Overlopende activa	6.221		597	
Toename (afname) van overige schulden 8	-4.031		11.036	
		<u>2.190</u>		<u>11.633</u>
<b>Totaal van kasstroom uit bedrijfsoperaties</b>		<b>391.296</b>		<b>98.728</b>
Betaalde interest		<u>-1.655</u>		<u>-1.460</u>
<b>Totaal van kasstroom uit operationele activiteiten</b>		<b>389.641</b>		<b>97.268</b>
<b>Totaal van kasstroom uit financie- ringsactiviteiten</b>				
Rechtstreekse mutatie als gevolg van overnames		<u>66.382</u>		<u>-</u>
<b>Totaal van toename (afname) van geldmiddelen</b>		<b><u>456.023</u></b>		<b><u>97.268</u></b>
<b>Verloop van toename (afname) van geldmiddelen</b>				
Geldmiddelen aan het begin van de periode		363.569		266.301
Toename (afname) van geldmiddelen		<u>456.023</u>		<u>97.268</u>
Geldmiddelen aan het einde van de periode		<u>819.592</u>		<u>363.569</u>

## **GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING**

### **Informatie over de rechtspersoon**

#### **Vestigingsadres en inschrijfnummer handelsregister**

Stichting Lawyers for Lawyers is feitelijk gevestigd op PO box 7113, 1007 JC te Amsterdam Nederland, is statutair gevestigd in Amsterdam en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 41181988.

### **Algemene toelichting**

#### **Informatieverschaffing over schattingen**

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Stichting Lawyers for Lawyers zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

### **Algemene grondslagen voor verslaggeving**

#### **De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld**

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor micro- en kleine rechtspersonen, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

### **Grondslagen**

#### **Vorderingen**

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Indien geen sprake is van transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de vorderingen. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

#### **Bestemmingsreserves**

De beperkte bestedingsmogelijkheid van de bestemmingsreserve is door het bestuur bepaald en betreft geen verplichting. Het bestuur kan deze beperking zelf opheffen.

#### **Baten**

Donaties worden verantwoord in het jaar waarin deze zijn ontvangen dan wel (definitief) zijn toegezegd.

#### **Overige bedrijfskosten**

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

#### **Kasstroomoverzicht**

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit liquide middelen.

## TOELICHTING OP DE BALANS

### Vaste activa

	<u>31-12-2022</u>	<u>31-12-2021</u>
	€	€
<b>1 Materiële vaste activa</b>		
Andere vaste bedrijfsmiddelen	1.132	1.687

### Materiële vaste activa

	<u>Andere vaste bedrijfsmid- delen</u>
	€
<i>Stand per 1 januari 2022</i>	
Verkrijgings- of vervaardigings- prijs	2.776
Cumulatieve afschrijvingen	-1.089
<i>Boekwaarde per 1 januari 2022</i>	<u>1.687</u>
<i>Mutaties</i>	
Afschrijvingen	-555
<i>Saldo mutaties</i>	<u>-555</u>
<i>Stand per 31 december 2022</i>	
Verkrijgings- of vervaardigings- prijs	2.776
Cumulatieve afschrijvingen	-1.644
Boekwaarde per 31 december 2022	<u>1.132</u>

### Vlottende activa

	<u>31-12-2022</u>	<u>31-12-2021</u>
	€	€
<b>2 Vorderingen</b>		
Overlopende activa	5.320	11.541
<b>Overige vorderingen en overlopende activa</b>		
Nog te ontvangen donaties	1.800	6.469
Vooruitbetaalde kosten	3.520	5.072
	<u>5.320</u>	<u>11.541</u>



	<u>31-12-2022</u>	<u>31-12-2021</u>
	€	€
<b>3 Liquide middelen</b>		
ABN AMRO	584.998	165.097
Triodos	234.455	198.333
Kas	139	139
	<u>819.592</u>	<u>363.569</u>

#### 4 Stichtingsvermogen

In onderstaand overzicht is het verloop van het eigen vermogen weergegeven:

	<b>Bestem- mingsreser- ves</b>	<b>Overige re- serve</b>	<b>Continuïteits- reserve</b>	<b>Totaal</b>
	€	€	€	€
<i>Stand per 1 januari 2022</i>	25.667	272.636	50.000	348.303
Mutatie uit resultaatverdeling	447.802	-	-	447.802
Uit resultaatverdeling	-	-60.906	-	-60.906
Rechtstreekse mutatie als ge- volg van overnames	-	66.382	-	66.382
Stand per 31 december 2022	<u>473.469</u>	<u>278.112</u>	<u>50.000</u>	<u>801.581</u>

	<u>31-12-2022</u>	<u>31-12-2021</u>
	€	€
<b>5 Bestemmingsreserves</b>		
Bestemmingsreserve project Turkije	2.496	3.576
Bestemmingsreserve project L4L Award	10.000	5.000
Bestemmingsreserve Cordaid	17.091	17.091
Bestemmingsreserve IFTD	2.500	-
Bestemmingsreserve project Suriname	66.382	-
Bestemmingsreserve capaciteitsvergroting	375.000	-
	<u>473.469</u>	<u>25.667</u>
	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€

#### Bestemmingsreserve project Turkije

Stand per 1 januari	3.576	3.801
Resultaatverdeling	-1.080	-225
Stand per 31 december	<u>2.496</u>	<u>3.576</u>

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
<b>Bestemmingsreserve project L4L Award</b>		
Stand per 1 januari	5.000	10.000
Resultaatverdeling	5.000	-5.000
Stand per 31 december	<u>10.000</u>	<u>5.000</u>

De Lawyers for Lawyers Award wordt uitgereikt aan een advocaat of groep advocaten die zich op uitzonderlijke wijze inspant om de rechtstaat en mensenrechten te bevorderen en vanwege dit werk is of wordt bedreigd.

De Lawyers for Lawyers Award geeft aan de advocaat bescherming en erkenning. De prijs bestaat uit een aandenken en een schenking van € 10.000,- en wordt iedere twee jaar uitgereikt.

**Bestemmingsreserve Cordaid**

Stand per 1 januari	17.091	50.000
Resultaatverdeling	-	-32.909
Stand per 31 december	<u>17.091</u>	<u>17.091</u>

**Bestemmingsreserve IFTD**

Stand per 1 januari	-	-
Resultaatverdeling	2.500	-
Stand per 31 december	<u>2.500</u>	<u>-</u>

**Bestemmingsreserve project Suriname**

Stand per 1 januari	-	-
Resultaatverdeling	66.382	-
Stand per 31 december	<u>66.382</u>	<u>-</u>

**Bestemmingsreserve capaciteitsvergroting**

Stand per 1 januari	-	-
Resultaatverdeling	375.000	-
Stand per 31 december	<u>375.000</u>	<u>-</u>

**6 Overige reserve**

Stand per 1 januari	272.636	149.422
Uit resultaatverdeling	-60.906	123.214
Rechtstreekse mutatie als gevolg van overnames	66.382	-
Stand per 31 december	<u>278.112</u>	<u>272.636</u>

**7 Continuïteitsreserve**

Stand per 1 januari	50.000	50.000
Mutaties	-	-
Stand per 31 december	<u>50.000</u>	<u>50.000</u>

	<u>31-12-2022</u>	<u>31-12-2021</u>
	€	€
<b>8 Kortlopende schulden</b>		
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	2.478	3.653
Schulden ter zake van belastingen en premies sociale verzekeringen	10.679	8.377
Overige schulden en overlopende passiva	11.306	16.464
	<u>24.463</u>	<u>28.494</u>
<b>Schulden ter zake van belastingen en premies sociale verzekeringen</b>		
Loonheffing	<u>10.679</u>	<u>8.377</u>
<b>Overige schulden en overlopende passiva</b>		
Vakantiegeld	4.007	3.264
Vooruitontvangen bedragen	-	7.150
Nog te betalen algemene kosten	7.299	6.050
	<u>11.306</u>	<u>16.464</u>

### **Niet in de balans opgenomen rechten, verplichtingen en regelingen**

#### **Niet in de balans opgenomen verplichtingen inzake betalingen ter verkrijging van (gebruiks)rechten**

De stichting heeft een huurcontract afgesloten voor de huur van een bedrijfsruimte aan de Nieuwe Achtergracht 164 te Amsterdam.

De huurverplichting bedraagt op jaarbasis € 11.029,-. Hierbij bestaat de mogelijkheid om een deel van de huurverplichting te voldoen in de vorm van onderwijsactiviteiten tegen een uurtarief van € 80,- per uur met een maximum van 59 uren per jaar.

De huurovereenkomst is ingegaan op 1 januari 2023 en loopt tot 31 december 2022. De overeenkomst kan met een jaar worden verlengd tot 31 december 2024.

## TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	<u>2022</u>	<u>Budget</u> <u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€	€
<b>9 Baten</b>			
Baten van particulieren	441.381	50.500	79.409
Baten van bedrijven	90.290	100.000	89.551
Baten van andere organisaties zonder winststreven	55.753	40.500	91.520
Overige baten	350	9.300	1.466
	<u>587.774</u>	<u>200.300</u>	<u>261.946</u>

Lawyers for Lawyers is een onafhankelijke Nederlandse Stichting. Lawyers for Lawyers is volledig afhankelijk van financiële giften of andere vormen van ondersteuning. Onze donateurs zijn voor het merendeel individuele advocaten, advocatenkantoren, Nederlandse en lokale Ordes van Advocaten en advocatenorganisaties.

Lawyers for Lawyers heeft een webshop waarin zogenaamde pinguïn-artikelen worden verkocht. Dit zijn bijvoorbeeld huishoudschorten, ovenwanten, ansichtkaarten en stropdassen met het pinguïn-logo van Lawyers for Lawyers.

Een aantal organisaties draagt Lawyers for Lawyers een warm hart toe en organiseert activiteiten waarbij de opbrengst ten goede komt aan Lawyers for Lawyers.

Er worden jaarlijks veilingen georganiseerd door (Jonge) Balies, waarbij de opbrengst ten goede komt aan Lawyers for Lawyers.

Het College van Afgevaardigden (CvA) vergadert vier keer per jaar, de College-leden krijgen per vergadering € 250,- vacatiegeld van de Nederlandse Orde van Advocaten (NOvA). Een aantal leden heeft aan de NOvA gevraagd om de vacatiegelden door te storten naar Lawyers for Lawyers.

	<u>2022</u>	<u>Budget</u> <u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€	€
<b>10 Besteed aan doelstellingen</b>			
Supporting lawyers (Defend/Influence)	78.841	68.379	63.937
Supporting lawyers (Empower)	31.975	34.477	29.923
Creating awareness	29.693	26.450	20.678
	<u>140.509</u>	<u>129.306</u>	<u>114.538</u>

### 11 Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

Afschrijvingen materiële vaste activa	<u>555</u>	<u>-</u>	<u>555</u>
---------------------------------------	------------	----------	------------

#### **Afschrijvingen materiële vaste activa**

Andere vaste bedrijfsmiddelen	<u>555</u>	<u>-</u>	<u>555</u>
-------------------------------	------------	----------	------------

### 12 Overige bedrijfskosten

Personeelskosten	9.628	16.800	15.164
Huisvestingskosten	5.672	10.000	4.687
Kantoorkosten	13.820	11.500	12.048
Algemene kosten	6.481	4.250	4.976
	<u>35.601</u>	<u>42.550</u>	<u>36.875</u>

## Analyse verschil uitkomst met budget

	<b>2022</b>		<b>Budget 2022</b>		<b>Vershil</b>	
	€	%	€	%	€	%
<b>Baten</b>	<b>587.774</b>	<b>100,0</b>	<b>200.300</b>	<b>100,0</b>	<b>387.474</b>	<b>193,4</b>
Besteed aan doelstellingen	-140.509	-23,9	-129.306	-64,6	-11.203	-8,7
<b>Saldo baten minus bestedingen</b>	<b>447.265</b>	<b>76,1</b>	<b>70.994</b>	<b>35,4</b>	<b>376.271</b>	<b>530,0</b>
Wervingskosten	22.558	3,8	29.950	15,0	-7.392	-24,7
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	555	0,1	-	-	555	-
Overige bedrijfskosten	35.601	6,1	42.550	21,2	-6.949	-16,3
<b>Totaal van som der lasten</b>	<b>58.714</b>	<b>10,0</b>	<b>72.500</b>	<b>36,2</b>	<b>-13.786</b>	<b>-19,0</b>
<b>Saldo voor financiële baten en lasten</b>	<b>388.551</b>	<b>66,1</b>	<b>-1.506</b>	<b>-0,8</b>	<b>390.057</b>	<b>1.900,2</b>
Financiële baten en lasten	-1.655	-0,3	-700	-0,3	-955	-136,4
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<b>386.896</b>	<b>65,8</b>	<b>-2.206</b>	<b>-1,1</b>	<b>389.102</b>	<b>1.638,4</b>

#### Toelichting verschillen tussen begroting en werkelijke cijfers

Het is voor Lawyers for Lawyers doorgaans moeilijk een goede inschatting te maken van de kosten die zijn gemaakt in het kader van specifieke activiteiten (trial monitoring, needs assessments en fact-finding, Lawyers for Lawyers award, etc.). Dat heeft onder meer te maken met het feit dat Lawyers for Lawyers met vrijwilligers werkt die soms zelf de kosten betalen voor hun activiteiten. Bij de verschillende activiteiten van Lawyers for Lawyers wordt soms rekening gehouden met kosten (zoals reis- en verblijfkosten), terwijl deze vervolgens toch door een vrijwilliger zelf of door advocatenkantoren worden voldaan. Daarentegen moeten soms kosten worden gemaakt die eerder nog niet waren begroot of die eerder nog niet konden worden begroot. Hierdoor kan het voorkomen dat in een bepaald jaar meer of minder kosten voor rekening van Lawyers for Lawyers komen dan eerder was ingeschat en begroot.

Omdat 2021 nog eindigde met sterke beperkingen in verband met de COVID-19 crisis, met name wat betreft internationale reismogelijkheden, was het lastig in te schatten welke activiteiten wel weer konden plaatsvinden in 2022 en daarop te budgetteren. In 2022 konden wij bijna al onze activiteiten weer oppakken. Daarnaast zijn er in 2022 extra medewerkers aangenomen. Dit had zijn uitwerking op de uiteindelijke baten en lasten; uiteindelijk zijn de kosten (minimaal) hoger uitgevallen dan begroot. Daar een grote donatie zijn de baten significant hoger uitgevallen dan begroot (zie hieronder). Dit had uiteindelijk tot gevolg dat het resultaat over 2022 veel positiever dan begroot is uitgevallen.

#### Verschil tussen begrote en daadwerkelijke lasten

Omdat 2021 nog eindigde met sterke beperkingen in verband met de COVID-19 crisis, met name wat betreft internationale reismogelijkheden, was het lastig in te schatten welke activiteiten wel weer konden plaatsvinden in 2022 en daarop te budgetteren. In 2022 konden wij bijna al onze activiteiten weer oppakken. Er konden weer reizen gemaakt worden onder de 'Defend' en 'Influence' pijler. Omdat veel activiteiten onder deze pijlers uitgesteld waren, vonden er in 2022 meer reizen plaats dan van te voren was begroot. Daarnaast zijn er in 2022 nieuwe medewerkers aangenomen, waardoor er extra activiteiten uitgevoerd konden worden. Er is daarom een klein verschil in de geschatte uitgaven onder de 'Defend' en 'Influence' pijler, en de daadwerkelijke prestaties en bijbehorende uitgaven.

#### Verschil tussen begrote en daadwerkelijke baten

In 2022 konden, in tegenstelling tot in 2020 en 2021, veel van onze fondsenwerf activiteiten doorgang vinden, waardoor de daadwerkelijke baten van bedrijven nagenoeg gelijk waren aan de begrote baten. De baten van andere organisaties zonder winstoogmerk waren hoger dan van te voren verwacht, omdat er een aantal nieuwe organisaties aan Lawyers for Lawyers hebben gedoneerd waarmee in het dekkingsplan geen rekening was gehouden.

Eind 2022 heeft Lawyers for Lawyers een grote donatie ontvangen waarmee onze organisatie de komende vijf jaar verder kan professionaliseren. We streven ernaar de effectiviteit, het potentieel en de capaciteit van onze mensen, processen en middelen te vergroten. Het bestuur van Lawyers for Lawyers heeft deze donatie aangemerkt als reserve voor 'capaciteitsvergroting' van onze organisatie. In 2023 zal een plan opgesteld worden hoe deze fondsen aangewend kunnen worden om dit doel te bereiken. Door deze grote donatie waren de baten van particulieren in 2022 veel hoger dan oorspronkelijk begroot. Dit betekent dat we 2022 hebben afgesloten met een hoog positief resultaat.

## OVERIGE TOELICHTINGEN

### Gemiddeld aantal werknemers

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
Gemiddeld aantal werknemers over de periode werkzaam binnen Nederland	<u>2,70</u>	<u>2,00</u>
Gemiddeld aantal werknemers over de periode	<u><u>2,70</u></u>	<u><u>2,00</u></u>

### Bezoldiging van bestuurders en commissarissen

Functie van de niet-topfunctionaris

Directie

	<u>2022</u>
	€
Omvang van het dienstverband uitgedrukt als deeltijdfactor in FTE	0,80
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	55.729
Voorzieningen ten behoeve van beloningen betaalbaar op termijn	<u>4.986</u>
Bezoldiging	<u><u>60.715</u></u>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	90.707

Aan de directeur is geen enkel bedrag verstrekt aan leningen, voorschotten en garanties.

Het jaarinkomen van de individuele directieleden (in loondienst) blijft binnen het maximum van € 90.707 (1 FTE/12 mnd.) volgens de regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties.

Ook het jaarinkomen, de belaste vergoedingen/bitellingen, de pensioenlasten en de overige beloningen op termijn samen, blijven binnen het in de regeling opgenomen maximum van € 201.000 per jaar.

Voor een toelichting op het beleid en de uitgangspunten voor de directiebezoldiging verwijzen wij naar pagina 19 van het jaarverslag.

Amsterdam, 31 maart 2023

Mevrouw S.E. De Graaf  
Directeur

## **OVERIGE GEGEVENS**

### **Mededeling omtrent het ontbreken van de accountantsverklaring**

Gezien de omvang is de stichting niet controleplichtig om welke reden geen accountantscontrole heeft plaatsgevonden. De jaarrekening is voorzien van een beoordelingsverklaring.